

밸류체인을 넘어 밸류웹으로

확장형 수직계열화를 통한 이차전지 순환경제 생태계 설계

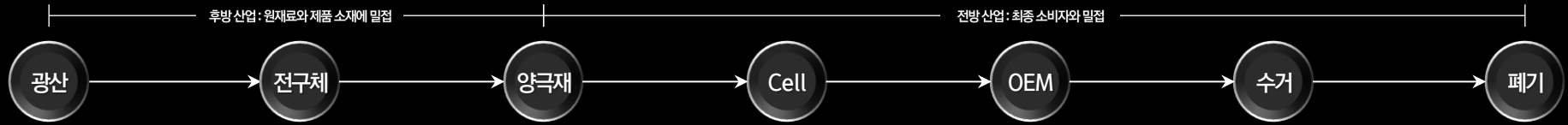
2025. 10. 23.

밸류체인을 넘어 밸류웹으로

확장형 수직계열화를 통한 이차전지 순환경제 생태계 설계

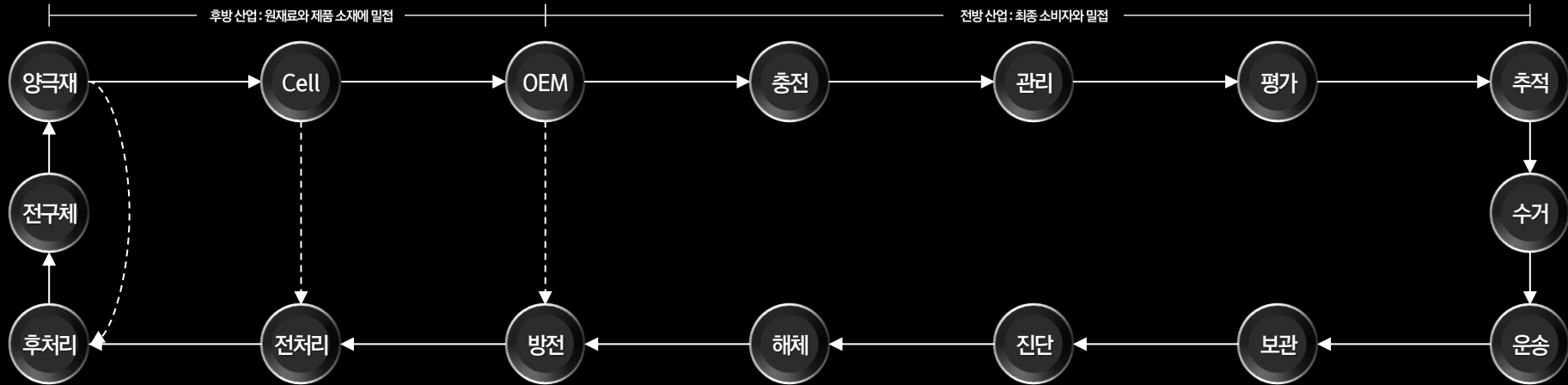
2025. 10. 23.

전통광산, 선형경제



생존을 위한 선택, 순환경제가 온다

■ 신규 Schema | 도시광산 밸류체인, 순환경제

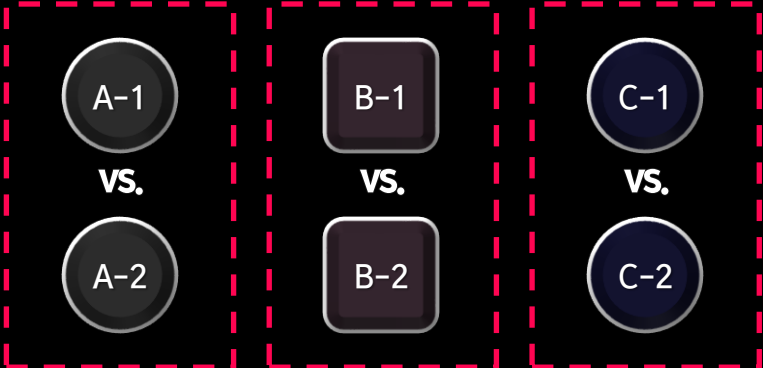
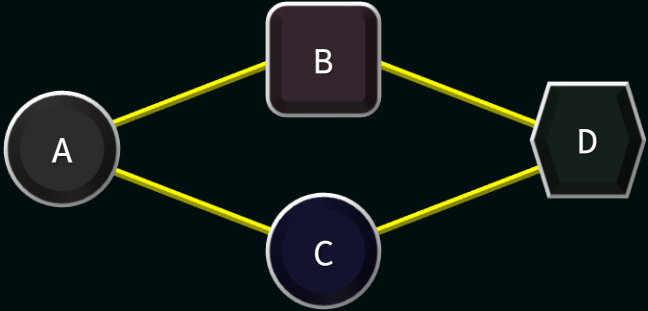


■ 기존 Schema | 전통광산 밸류체인, 선형 경제



경쟁 무대의 변화, 산업에서 생태계로

■ 관점 비교 - '산업 vs. 생태계'

구분	산업 관점	생태계 관점
세부 설명	명확한 경계 안에서 동종 기업 간의 경쟁에 집중	산업 경계를 넘어, 이종 기업들 간 가치를 공동으로 창출하는 네트워크
구조 예시	배터리 vs. 배터리 / 양극재 vs. 양극재 / 전구체 vs. 전구체	양극재 + 배터리 + OEM + 스타트업
구조도		

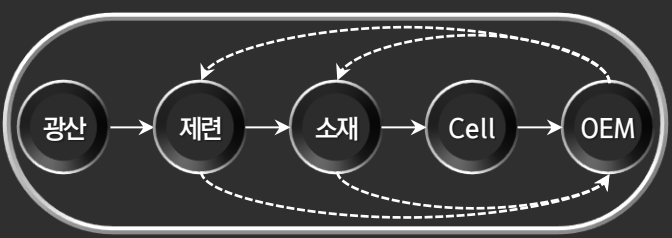
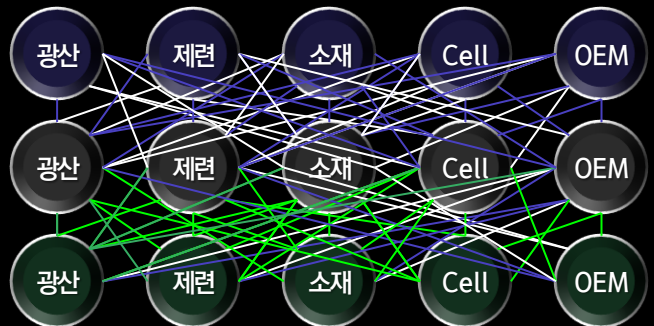
이차전지 순환경제 생태계의 진화, 0 to 1

■ ‘생태계 0’에서 ‘생태계 1’로의 패러다임 전환 핵심 비교표

차원	순환경제 생태계 0(현재)	순환경제 생태계 1(미래)
핵심 구조	밸류체인(Value Chain)	밸류웹(Value Web)
주요 전략	전통적 수직계열화(Vertical Integration, VI)	확장형 수직계열화(Expanded Vertical Integration, EVI)
구현 방식	클로즈드 루프, 닫힌 고리(Closed Loop)	크로스 루프, 교차 고리(Cross Loop)
논리적 귀결	최적화된 고립(Optimized Silo)	회복탄력적 생태계(Resilient Ecosystem)

설계자의 신전략, 확장형 수직계열화(EVI)

■ '전통적 수직계열화' vs. '확장형 수직계열화' 개념과 6가지 핵심 차원 비교표

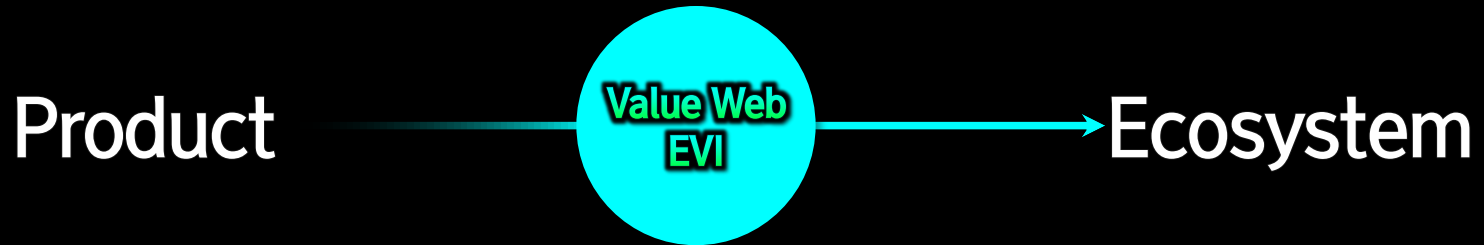
차원	전통적 수직계열화(Vertical Integration, VI)	확장형 수직계열화(Expanded Vertical Integration, EVI)
전략 내용	중국 모델(Ex. CATL Indonesia) 	비중국 글로벌 모델 
자본집약도		
민첩/유연성		
혁신 범위		
리스크		
거버넌스		
가치 창출 초점	1. 외부 파트너의 개입을 최소화하고 모든 가치를 독점하려는 폐쇄적 요새 전략 2. 이중 산업과의 연결 가능성 차단으로 예측 불가능한 외부 충격에 취약	1. 각 사업단위 동종 경쟁이 아닌, 생태계 전체 지성을 활용하는 전략 2. 모든 리스크를 분산하여 회복탄력성을 높이며, 미래 불확실성에 대응

새로운 경쟁의 장, Arena Thinking

■ '카테고리' vs. '아레나' 핵심 비교표

구분	카테고리(Category) 경쟁	아레나(Arena) 경쟁
개념	정해진 산업 내에서의 경쟁(현재)	고객의 근본적 욕구를 중심으로 시장 재정의 후 경쟁(미래)
구조도		

경쟁의 본질이 바뀐다



기업의 정체성이 재정의된다



Thank you.

imcdirector@naver.com | +82 10 – 3580 – 9975
